

## A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata

A közösség bevonása már a tervezés korai szakaszában megkezdődött. A HFS tervezési terület meghatározását követően a helyi közösség, a helyi szereplők azonosításra, majd bevonásra kerültek. A 2007-2013 közötti programozási időszakhoz képest az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület előzetesen elismert Helyi Akciócsoport működési területe 24 településről 33 településre bővült, lakosság száma mintegy 7000 fővel megemelkedett. Így az előző programozási időszakhoz képest a helyi partnerségben lényeges változás történt. 2015. május 28-át követően az Egyesületünknek az illetékességi területet alkotó, mind a 33 település a tagja, minden település legalább a közsféra révén jelen van a tagságban.

A tervezés módszertani értelemben véve integrált, tehát a térség, a működési területünk valamennyi társadalmi és gazdasági szereplőjére számít (a nem formalizált tagokra, helyi szereplőkre egyaránt), továbbá bevonásra is kerültek a tervezés folyamatába.

A helyi szereplők együttműködésének erősítése, az újonnan csatlakozó településekkel annak kiterjesztése, továbbá az elmúlt időszak Helyi Vidékfejlesztési Stratégiájának közös értékelése (LEADER tapasztalatok) érdekében közösségi, mindenki számára nyitott fórumok kerültek megtartásra.

A kialakult valódi térségi partnerségek, együttműködések egy közös tervezési folyamat részeként közösen alakítják, formálják a 2014-2020-as programozási időszak Helyi Fejlesztési Stratégiáját.

### *Tervezés résztvevői és feladataik*

A helyi szereplők azonosítását (tevékenység illetve adott tématerület alapján) és tervezésbe való bevonását az Egyesület Munkaszervezete és Elnöksége kezdte meg, illetve koordinálta, majd azon helyi szereplők közül, akik leginkább aktívak és érdekeltek, illetve hatékonyan képviselni tudnak egy-egy csoportot a helyi fejlesztésben, 2015. november 19-én *Tervezői Csoportot* hozott létre az Egyesület Közgyűlése.

A 9 fős csoport a Munkaszervezettel együtt végzi munkáját a HFS kialakítása során.

Fő feladata a HFS tervezésében való aktív részvétel, folyamatának koordinálása, szükséges felmérések elvégzése, adatgyűjtés, folyamatos tájékoztatás biztosítása, a HFS tartalmi kidolgozása.

A *Munkaszervezet* feladatai a Tervezői Csoport feladataival megegyezők, továbbá gondoskodik az adminisztrációs feladatok ellátásáról és a HFS tervezési folyamatának menedzseléséről.

Az Egyesület *Elnökségének* feladata a Tervezői Csoport megválasztására vonatkozó eljárásrend kidolgozása volt, ezt követően a HFS tervezésének aktív figyelemmel kísérése, részvétel a különböző fórumokon, a *Közgyűlés* a Helyi Fejlesztési Stratégia – tervezet és a végleges HFS elfogadásáért felelős döntéshozó szerv.

A HFS döntéshozatali szerveinek mindegyike megfelel az 1303/2013/EU Rendelet (2013. december 17.) 32. cikk (2) bekezdés b) pontjában meghatározott előírásnak, azaz egyik szféra képviselete sem rendelkezik adott testület tagságán belül a szavazatok 49%-át meghaladó részével, ugyanakkor a civil- és az üzleti szféra együttes aránya a legalább 50%-ot eléri.

A HFS tervezésének legfőbb résztvevője azonban a *helyi partnerség*, amely közösség közvetlenül kapcsolódik be a térség egészét érintő fejlesztési folyamatokba, a különböző testületekben, tervezői csoportban és fórumokon való aktív részvételük, a folyamatos személyes interakciók révén a stratégiában olyan célkitűzések és cselekvési terv kerülnek meghatározásra, amelyek ténylegesen a helyi szükségletek kielégítésére adnak választ.

A térség, illetőleg a helyi partnerség egészét érintő fórumok, műhelymunkák alkalmával a résztvevők megismerték a 2014-2020 HFS tervezés folyamatát, a tervezési munka célját és munkamódszerét, továbbá a különböző szereplők közötti kapcsolatteremtés helyszínei voltak. A tervezéssel kapcsolatos információk átadása mellett közösen meghatározásra kerültek azok a témák, fókuszpontok, melyekben a térség, a helyi szereplők érintettek és a HFS-ben megjelenítendő beavatkozási pontot, fejlesztési irányvonalat határoznak meg.

A Tervezői Csoport és a Munkaszervezet - a tervezési folyamat nyitottságát szolgáló *-kommunikációs stratégiájának* elemei/csatornái többek között az Egyesület honlapjának ([www.ek-p.hu](http://www.ek-p.hu)) 2014-2020-as programozási időszak rovata, az e-mail levelezőrendszerben küldött tájékoztatók, helyi médiában való megjelenés, önkormányzati hivatalok és a települések hirdetőtáblái, HFS tervezésével kapcsolatos nyilvános fórumok, tematikus ülések, Tervezői Csoport ülések, továbbá testületi ülések (Közgyűlés és Elnökségi ülések) tartása és személyes konzultáció biztosítása. A fenti kommunikációs csatornák - a tájékoztatás mellett - a térségi szereplők megszólítását is szolgálják.

Elérhetővé és megismerhetővé vált számukra többek között:

- Vidékfejlesztési Program 2014-2020
- Vidékfejlesztési Programot bemutató Kamarai Kézikönyv
- 272/2014. (XI.5.) Korm. rendelet – 2014-2020 programozási időszakban az egyes uniós alapokból származó támogatások felhasználásának rendjéről
- 2007-2013-as időszak Helyi Vidékfejlesztési Stratégiája
- VP-19.1-15 kódszámú felhívás annak dokumentumai – 2014-2020 HFS elkészítésének eljárásrendje és útmutatója
- Helyi Fejlesztési Stratégia sablon
- Tervezői Csoport működése
- Tervezés közösségi bevonásának dokumentációja
- Projektötletek gyűjtésére szolgáló adatlap

A tervezés előrehaladtával elérhetővé és nyilvánossá tesszük a Közgyűlés által elfogadott „HFS-tervezetet”, majd a végleges HFS-t, a pályázati felhívásokat és eljárásrendeket, formanyomtatványokat, kiválasztási kritériumokat, a kiválasztás menetét, támogatott projekteket stb.

A kommunikációs stratégiánk révén napi szinten nyomon követhető a tervezés folyamata, illetőleg a véleményezési és javaslattevési lehetőség is biztosított. *A különböző fórumok, tervezői csoport ülések, műhelymunkák és az Egyesület testületeinek ülései mindenki számára nyitottak, így a tervezésbe bárki becsatlakozhat/-ott.*

A fórumok/műhelymunkák helyszíne (33 település valamelyike) mindig eltérő, annak érdekében, hogy valamennyi település ily módon is közvetlenül érintett legyen a tervezés folyamatában.

*Nehezen elérhető közösségek – hátrányos helyzetű csoportok - bevonása a tervezésbe*

A 290/2014 (XI.26.) Korm. rend. szerint kedvezményezett járásokkal és/vagy a 105/2015 (IV.23.) Korm. rendelet szerint kedvezményezett településekkel az állandó népesség vonatkozásában legalább 15%-ában érintett az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület Helyi Akciócsoport, így a társadalmi kirekesztődéssel veszélyeztetett csoportok aktív bevonására is hangsúlyt helyeztünk. Ezen célcsoporttal történő partneri kapcsolat kiépítése, részvételük biztosítása az érték folyó tevékenységek meghatározásában, a róluk szóló döntések meghozatalában, elősegítve a társadalmi befogadást és részvételt. Eszköze, kapcsolatfelvétel a helyi szociális intézményekkel/szolgáltatókkal, települési önkormányzatokkal, és civil szervezetekkel, ezáltal a célcsoporttal, így a sajátos szükségletek alapján a lehetséges beavatkozási pontok beazonosítása.

A nyilvános fórumokon, közösségi műhelymunkákon az előző programozási időszakban azonosított térségi erősségek, gyengeségek, lehetőségek, veszélyek is átbeszélésre, aktualizálásra, a helyi szükségletek pedig azonosításra kerültek. Ezen fórumokra az Egyesület tagságán kívül a nem formalizált tagok, a lakosság (meghívó közzététele települési hirdetőtáblán) is meghívásra kerültek. A helyzetelemző munkarész térségre vonatkozó *adatgyűjtése* során a Központi Statisztikai Hivatal adatsorai, a TEIR modul stb. használata mellett települési adatbekéréseket is végeztünk.

Ezt követően a főbb stratégiai irányok, a HFS jövőképe, a célkitűzések kerültek meghatározásra, körvonalazódtak az intézkedések és tevékenységek, összeállt a cselekvési terv, s végül a tulajdonképpeni HFS-tervezet.

A tervezés során a térség szereplőinek *projektötletei* – meghatározott projekt adatlapon - is felmérésre, valamint az egyes projektek közötti kapcsolódási pontok beazonosításra kerültek. Több mint 200 db projektötlet került benyújtásra. A helyi partnerség, a Tervezői Csoport, a Munkaszervezet és az Egyesület testületei a Stratégia tervezésének megkezdésétől, annak végleges változata elfogadásáig aktív szereplője a 2014-2020-as időszak HFS tervezésének.

*A közösség részvételét alátámasztó események:*

- *Fogadó nap:* az Egyesület Munkaszervezete a Helyi Fejlesztési Stratégia tervezésének időszaka alatt minden hétköznap 8 órában ügyfélfogadást, így a személyes konzultáció lehetőségét biztosította, ez alól kivétel a hétfői nap, amikor hosszabbított nyitva tartással – 10 órában - fogadta a helyi szereplőket.
- Fórumok, közösségi műhelymunkák, tematikus ülések:

A helyi szereplők a stratégia tervezésének cselekvő részesei, akik egymás érdekét, nézőpontját, javaslatát, szükségleteit megismerve és szem előtt tartva közösen vettek részt a HFS kidolgozásában az Egyesület Munkaszervezete és a térségi szereplők közül megválasztott Tervezői Csoporttal. A részvétel biztosításának eszközei a fenti események, továbbá a folyamatosan biztosított írásbeli véleményezési lehetőség.

- Tervezői Csoport ülések, Egyesület testületi ülései

A Tervezői Csoport és a Munkaszervezet tagjai a fórumok, műhelymunkák, tematikus ülések, személyes konzultációk aktív résztvevői voltak, így az ott elhangzott javaslatok, ötletek, hozzászólások pontos ismeretében foglalták össze a TCS ülések során a fórumok eredményeit, valamint ezek alapján dolgozták ki a HFS egyes tartalmi elemeit - a helyi partnerség által megfogalmazott javaslatok beépítésre, a szükséges módosítások átvezetésre kerültek -.

*A tervezet benyújtásakor megvalósult tevékenységek és a végleges stratégia elkészítéséig tervezett folyamatok:*

➤ **Megvalósult tevékenységek – I. mérőföldkő teljesítése -:**

- a HFS tervezési terület és lakosság meghatározása
- a helyi közösség és hátrányos helyzetű csoportok azonosítása, bevonása
- Tervezői Csoport létrehozása
- Fórumok, Tervezői Csoport és tematikus ülések, közösségi műhelymunkák
- VP-19.1-15 kódszámú felhívás alapján támogatási kérelem benyújtása
- első mérőföldkő teljesítése - Közgyűlés által elfogadott „HFS-tervezet” és első kifizetési kérelem (60%) benyújtása

➤ **Tervezett folyamatok – II. mérőföldkő -:**

- A HFS tervezet egyeztetése és az IH által megfogalmazott „Egyedi, minőségi továbbfejlesztési útmutatások” alapján történő átdolgozása
- Helyi partnerség bevonása (fórumok, írásos/személyes konzultáció, véleményezés lehetőségének biztosítása stb.) a HFS esetlegesen szükséges átdolgozása során
- Véglegesített, Közgyűlés által elfogadott HFS dokumentáció benyújtása
- Második mérőföldkő teljesítését követően utolsó kifizetési kérelem benyújtása (40%)





